



ESTRATÉGIA EM FOCO

JUSTIÇA MILITAR DA UNIÃO

Olá, Magistrados e Servidores da JMU. Sejam muito bem-vindos à 1ª edição do nosso **“Estratégia em Foco”**.

A ideia deste Boletim é propor um canal direto com todo o corpo funcional do STM e das Auditorias para trazer informações, de forma simples e objetiva, sobre a execução da estratégia da Instituição.

Buscamos, portanto, tornar a nossa estratégia mais clara aos olhos dos nossos gestores e colaboradores, a fim de que todos possam contribuir efetivamente para a melhoria dos resultados da JMU.

Mas o que é a estratégia?

Utilizada inicialmente para conduzir exércitos em tempo de guerra, a **estratégia** representa as escolhas que uma organização faz para ter êxito em seu contexto de atuação. Em outras palavras, a estratégia significa as ações que são priorizadas para a melhoria do desempenho organizacional. Já a Gestão Estratégica tem como finalidade direcionar o gerenciamento dos recursos (orçamentários, de pessoal, tecnológicos etc.) de uma organização para o atingimento dos objetivos e das metas estabelecidos pelo seu planejamento estratégico.

“Se você não
sabe para onde
ir, qualquer
caminho serve” -
Lewis Carrol

Planejamento Estratégico JMU 2021-2026

O Planejamento é o principal instrumento de implementação e controle da gestão estratégica a partir da definição de objetivos mensuráveis e iniciativas eficazes que contribuem para o alcance dos resultados almejados pela organização.

Em agosto de 2019, a Assessoria de Gestão Estratégica (AGEST) deu início aos trabalhos de revisão do Planejamento Estratégico da JMU (PE-JMU) para o período de 2021 a 2026.

Para isso, foi realizada a etapa de diagnóstico estratégico que envolveu a participação dos magistrados, dos chefes de gabinete, dos gestores e servidores do STM e das Auditorias da Justiça Militar.

O diagnóstico estratégico representa um verdadeiro raio-x da organização a partir da análise aprofundada dos contextos externo e interno nos quais a Instituição está inserida.

A revisão do Plano 2021-2026 é uma valiosa oportunidade para traçar um novo horizonte para a JMU.

Reunião de Análise Estratégica (RAE)

Em janeiro, foi realizada a primeira RAE de 2020 no intuito de apresentar o Relatório Executivo da etapa do Diagnóstico Estratégico da JMU e os resultados estatísticos das Metas Nacionais do Poder Judiciário e Específicas da Justiça Militar.

A reunião contou com a presença do Presidente

do STM, da chefe de gabinete da Presidência e da Assessora de Gestão Estratégica, bem como assessores técnicos da AGEST.

Vale lembrar que a RAE acontece periodicamente para apreciar e decidir a respeito do andamento da execução da estratégia.



Construção do novo mapa estratégico da JMU

No intuito de dar continuidade aos trabalhos de revisão do PE-JMU, foi realizada, nos dias 11 e 12 de maio, oficina de capacitação para a construção do próximo mapa estratégico da JMU com a equipe da AGEST.

Devido às restrições impostas pela epidemia do COVID-19, o treinamento foi promovido por meio de videoconferências, com o professor Alexandre Guimarães, da empresa de consultoria EloGroup.

Como resultado da oficina de capacitação, foram apresentados dois vídeos expositivos contendo uma proposta de objetivos estratégicos, a qual será analisada e validada por magistrados e gestores do STM e das Auditorias Militares. A síntese dos trabalhos realizados ao longo da oficina e a proposta de mapa estratégico da AGEST podem ser acessados nos links a seguir:

[Vídeo 01 - Alinhamento Técnico;](#)

[Vídeo 02 - Proposta de Objetivos Estratégicos](#)

Próximos passos da Revisão do PE-JMU

Maio e Junho: Oficinas de capacitação, por videoconferência, com a equipe técnica da AGEST, para a construção de indicadores de desempenho e do portfólio de projetos estratégicos; e encaminhamento das propostas da AGEST para validação dos gestores.



Fique por dentro!

A fim de propor uma nova metodologia de gerenciamento de projetos para JMU, o Escritório Corporativo de Projetos Estratégicos vem desenvolvendo estudos acerca de uma proposta de reformulação do Ato STM n.06/2013.

A nova proposta irá impactar diretamente na implementação da estratégia da JMU ao promover maior nível de execução e controle dos projetos considerados estratégicos para o alcance dos objetivos da Instituição.

O Portfólio de Projetos Estratégicos é um dos principais artefatos para a execução do Planejamento Estratégico.

Caso queira conhecer o atual Portfólio de Projetos Estratégicos 2019/2020, basta clicar no link a seguir: [Portfólio JMU](#).



DESTAQUE DA EDIÇÃO

Uma das diretrizes estratégicas do próximo Planejamento Estratégico 2021-2026 será voltada à **ampliação e consolidação das políticas de sustentabilidade e de inclusão**.

A importância dessas duas temáticas, no dia a dia de magistrados e servidores, merece um enfoque especial no próximo PE-JMU.

Nesse contexto, foi nomeada uma nova Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável da JMU (CGPLS/JMU) que irá propor ações, metas, indicadores e prazos para a execução de práticas de sustentabilidade e racionalização de recursos da JMU.

Além disso, a Comissão Permanente de Acessibilidade e Inclusão da JMU (CPAI) será envolvida na validação dos objetivos e discussões para elaboração de iniciativas que possam gerar melhorias efetivas na acessibilidade, bem como fomentar uma cultura inclusiva na Instituição.

O relatório socioambiental de 2019 da JMU, que apresenta a análise detalhada do desempenho das séries históricas dos indicadores monitorados mensal e anualmente, pode ser acessado no seguinte link: [Relatório NUSOA](#).

Fale com a Agest!

Esperamos que tenham gostado desta nossa primeira edição. Pretendemos aprimorar os próximos boletins do “Estratégia em Foco” para torná-lo ainda mais atrativo para os nossos principais leitores: magistrados e servidores da JMU.

Por isso, queremos saber a sua opinião, enviando-nos dúvidas e/ou sugestões a respeito dos principais temas que envolvem a nossa estratégia para o seguinte e-mail: agest@stm.jus.br

O sucesso na implementação da nossa estratégia só é possível com a participação de todos nós. Até a próxima!